

# **المدرسة الجذبة للطالب**

## **وكيفية القضاء على ظاهرة الغياب**

هذا البحث حائز علي جائزة وزارة التربية والتعليم  
في المسابقة الثقافية لعام 2012م

بحث مقدم من

**الدكتور/ مجدى إبراهيم محمد إبراهيم**

خبير المناهج بمكتب مستشار اللغة العربية

بديوان عام الوزارة

إلى

**السادة أعضاء لجنة تحكيم وتقييم الأبحاث**

الإدارة العامة للعلاقات العامة

(قسم الجوائز والمسابقات)

2015

الكتاب : المدرسة الجذبة للطالب وكيفية القضاء على ظاهرة الغياب  
النوع : بحث  
المؤلف : د. مجدى إبراهيم محمد إبراهيم

الناشر : دار نوبل للنشر والتوزيع  
4 شارع سيد الخطيب - الثلاثيني  
العمرانية الغربية - الجيزة.



ت : 01159605071 - 01220320905

Email: Darnobel@yahoo.com

الطبعة : 2015

رقم الإيداع: 2015/20459

الترقيم الدولي : 7 - 0151 - 90 - 977 - 978

• الغلاف: الفنان : عماد سليم

جميع حقوق الطبع محفوظة.

جميع حقوق الطبع محفوظة للناشر، ولا يحق طباعة أو نشر أو اقتباس أي جزء دون الحصول على إذن خطي من الناشر، أو استخدام أي من المواد التي يتضمنها هذا الكتاب، أو استنساخها أو نقلها، كلياً أو جزئياً، في أي شكل وبأي وسيلة، سواء بطريقة إلكترونية أو آلية أو ورقية، بما في ذلك الاستنساخ الفوتوغرافي أو التصوير أو الاقتباس، أو التسجيل أو استخدام أي نظام من نظم تخزين المعلومات واسترجاعها.

الآراء والمادة الواردة بالكتاب لا تعبر عن رأى الدار

ولا مسئولية الدار إنما هي آراء الكاتب

## المقدمة

الحمد لله رب العالمين، الذى أنزل كتابه بلسان عربى مبين، لولاه ما اهتدينا، وما عرفت البشرية خيراً من كتاب الله عزوجل، والصلاة والسلام على سيدنا محمد صلى الله عليه وسلم، أفصح من نطق وأروع من أبان. أما بعد ....

فإن المدارس تعد مؤسسة اجتماعية على جانب كبير من الأهمية نظراً لانتشارها فى معظم المجتمعات المساهمة فى تحقيق الأهداف التربوية والتعليمية، وبما أن المؤسسة التعليمية نشأت لخدمة المجتمع، وتحقيق أغراضه فى تربية النشء، وتنمية شخصية الطالب وتكاملها ونموها نموًا جسميًا وعقليًا واجتماعيًا وروحيًا فإن أهدافها تتمثل فى تدريس وتعليم الطلاب كي يَعدُّوا أنفسهم للعالم الذى يعيشون فيه.

وليست المدرسة مكانًا يتجمع فيه الطلاب للتحصيل الدراسى فقط، بل هو مجتمع صغير يتفاعلون فيه، يتأثرون به ويؤثرون فيه، حيث يتم اتصال بعضهم ببعض الآخر، ويشعرون بانتماء بعضهم إلى بعض. فلا بد من العمل الجاد نحو إعداد المواطن الصالح والإنسان المنتج المبتكر، ولن يكون ذلك ممكنًا إلا فى ظل نوعية جديدة من التعليم ومن الطلاب تكون المدرسة عامل جذب لهم، يؤمنون بالأنشطة التربوية وأهميتها لتكوين شخصيتهم، وثمة ارتباط وثيق بين المدرسة وبين تنمية الوعى البيئى لأفراد المجتمع حيث تستطيع أن تزود طلابها بالمعرفة الكافية عن البيئة ومشكلاتها، وإيجاد الحلول لها، وذلك من خلال المناهج والمقررات الدراسية بصفة عامة، والأنشطة المدرسية بصفة خاصة، التى تعمل على تنمية الوعى البيئى لدى الطلاب.

هذا وقد تناولت في هذا البحث - بعد المقدمة- المشكلة، أهداف هذه الدراسة، أهميتها، منهجها، خطتها، ثم انتقلت إلى تفصيل هذه الدراسة من خلال النقاط الآتية:

- المدرسة عامل جذب للطلاب
- الأنشطة المدرسية وفوائدها وعلاقتها بالأهداف العامة للتربية وبيان دورها في كون المدرسة عامل جذب للطلاب.
- الاهتمام بالمبنى التعليمي، والمنهج، وإعداد المعلم وتدريبه، تقييم أداء المنهج الفنى.
- تقويم سريع للوضع الحالى للمدرسة.
- مشكلات الطلاب وإيجاد الحلول لها.
- الأسباب التى تدفع الطلاب إلى الغياب من المدرسة.
- معايير التقييم الخاصة بالحياة المدرسية.
- استبانة عن العنف المدرسى، ثم بيان نتائج تأثير العنف على الطلاب.
- مقارنة بين المدرسة الجاذبة للطلاب والأخرى غير الجاذبة للطلاب.
- نتائج هذه الدراسة.

وبعد ... فهذا هو بحثى ما ابتغيت به إلا وجه الله وحب العلم  
(وَمَا تَوْفِيقِي إِلَّا بِاللَّهِ عَلَيْهِ تَوَكَّلْتُ وَإِلَيْهِ أُنِيبُ)

سورة هود: آية 88

(فَإِمَّا يَرِئِدْ فَيَذْهَبْ جُفَاءً وَأَمَا مَا يَنْفَعُ النَّاسَ فَيَمُكُّ فِي الْأَرْضِ)

سورة الرعد: آية 17

صدق الله العظيم

المؤلف

## المشكلة:

المُشْكِل في اللغة: "ما لا يفهم حتى يدل عليه دليل من غيره"<sup>(1)</sup>

أما المشكلة في الاصطلاح فتعني الصعوبات التي تواجه الطلاب في مختلف مراحل التعليم نتيجة لمؤثرات شخصية أو مدرسية أو أسرية أو مجتمعية، ولا يستطيع الطالب مواجهتها، مما يعوق تكيفه مع المؤسسة التعليمية، فيؤثر هذا على حياته الدراسية، وحياته العامة، مما يتطلب التدخل لمساعدته على مواجهة تلك الصعاب.

وتدل البحوث على أن معرفة الناس للبيئة قاصرة، ويمكن للبرامج التربوية أن تساعد في زيادة وعيهم بالمشكلات البيئية، وتغيير اتجاهاتهم إلى ما هو أفضل للتخفيف من هذه المشكلة.<sup>(2)</sup>

ومن هنا يتضح لنا دور المدرسة في كيفية جذب الطلاب إليها، وعدم نفورهم منها، من خلال برامج تربوية تبين أهمية المدرسة ودورها في تعليم الطلاب، هذه الأهمية لا تقل عن أهمية البيت بالنسبة لهم.

وهذا سؤال يفرض نفسه علينا، ألا وهو: لماذا ينفر بعض الطلاب من المدرسة؟ والسؤال بطريقة أخرى، كيف تكون المدرسة عامل جذب للطلاب؟ ويتفرع من هذا السؤال أسئلة أخرى هي:

لماذا يتغيب الطلاب عن المدرسة؟ وكيف يمكن القضاء على ظاهرة الغياب؟ وما علاج ظاهرة العنف في المدارس حيث يترتب عليه كره الطلاب للمدرسة؟

**أهداف هذه لدراسة:**

---

<sup>1</sup> - مجمع اللغة العربية، المعجم الوسيط، مادة "شكل" : ج 1 ص 511.

<sup>2</sup> - جابر عبد الحميد جابر، علم النفس البيئي: ص 568..

تهدف هذه لدراسة إلى:

- (1) أن تكون المدرسة عامل جذب للطلاب، فهي بمثابة البيت بالنسبة لهم.
- (2) الكشف عن خبرات الدول المتقدمة في مجال نبذ العنف داخل المدرسة، حيث يترتب على تلاشيهِ وتلافيه حِهم للمدرسة وتعلقهم بها.
- (3) تعريف الطلاب بأهمية الأنشطة المدرسية لما لها من أثر فعّال في عملية التربية، وهذا الأثر يفوق أحياناً التعلم في حجرة الدراسة والذي يتم عن طريق المواد الدراسية، ويرجع ذلك لخصائص النشاط المدرسي التي لا تتوافر بنفس القدر لتعليم المواد الدراسية وذلك لأن الطالب عنصراً فعّالاً في اختيار نوع النشاط المدرسي الذي يشترك فيه ... مما يجعل إقباله عليه متميزاً بحماس أشد مما يتوافر لدراسة المواد الدراسية، الأمر الذي يؤدي إلى تعلم أكثر اقتصاداً ودواماً، هذا إلى أنه يهيئ فرص تعلم المبادرة وتوجيه الذات<sup>(1)</sup>
- (4) القضاء على ظاهرة غياب الطلاب.

**أما أهمية هذه الدراسة فتتضح فيما يأتي:**

- (1) أهمية الدور الذي تقوم به إدارة المدرسة والمعلمون والأخصائيون كل في مجاله في تعليم وتعلم الطلاب، والوعي بأهمية المدرسة وبيان تأثيراتها الإيجابية.
- (2) ممارسة الأنشطة المدرسية تبني شخصية التلميذ وتنمي قدراته على الابتكار، وتحميه، وتحببه في الذهاب إلى المدرسة.

---

<sup>1</sup> - د. فكري حسن ريان، النشاط المدرسي: ص75..

(3) علاج مشكلة غياب الطلاب وبيان أثرها الإيجابي على الطلاب  
بصفة خاصة وعلى المجتمع بصفة عامة وذلك بعد تلافيها  
وتلاشيها.

#### منهج الدراسة:

استخدم الباحث المنهج المقارن Descriptive Method للتعرف على  
أسباب نفور الطلاب من المدرسة، وأسباب أخرى تجذبهم وتحببهم في الذهاب  
إلى المدرسة.

#### خطة الدراسة:

أولاً: قمنا بتحديد المشكلة وبيان أهدافها وأهميتها.  
ثانياً: تكون المدرسة عامل جذب للطلاب من خلال ممارسة الأنشطة بأنواعها  
المختلفة، وبيان أهدافها وفوائدها وأهميتها.  
ثالثاً: التعرف على المشكلات التي يواجهها الطلاب وإيجاد الحلول المناسبة لها  
حتى يتم تلاشيها وتلافيها.  
رابعاً: معرفة الأسباب التي تدفع بالطلاب إلى الغياب من المدرسة. ثم بيان  
كيفية القضاء على هذه الظاهرة.  
والآن نتناول بشئ من التفصيل ما يتناوله هذا البحث على الوجه  
الآتي:





# الفصل الأول

## المدرسة عامل جذب للطلاب



## المدرسة عامل جذب للطلاب

إذا كانت المدرسة تشمل عددًا من الفصول، وكل فصل به عدد من الطلاب، فلا بد وأن هؤلاء الطلاب يختلفون فيما بينهم اختلافات بيئية من حيث القدرات أو الميول أو الاستعدادات، وغيرها، ولهذا اتجهت المدارس إلى تكوين جماعات النشاط الحر الذي ينضم إلى عضويتها الطلاب بناء على رغبتهم ووفقًا لميولهم واستعداداتهم، وبغرض مزاولة أنواع النشاط المحببة إليهم، والتي يصعب تحقيقها عن طريق جماعات الفصول" (1)

لكن، هل ممارسة الطلاب للأنشطة يُعد عامل جذب إليها؟

للإجابة عن هذا التساؤل نقول:

"لما كان النشاط من أهم العوامل التي ترضى جميع جوانب شخصية التلميذ من خلال الديمقراطية والعمل والإيجابية والترويج إلى آخره، لذلك يتضح الدور الهام الذي يسهم به النشاط في عملية التربية والتعليم" (2)

وهذا سؤال يفرض نفسه علينا، وهو ما الفائدة التي تعود على الطلاب من ممارسة الأنشطة؟

للإجابة عن هذا السؤال يقول علماء التربية: "يعد النشاط المدرسي من الأدوار المهمة والوظيفية التي يقوم عليها المربون بهدف تطوير التعليم لما له من أهمية نوعية، حيث يعتمد في عطائه على الفكر والتطبيق معًا اللذين يشكلان وسيلة صحيحة للتنفيذ إلى الحياة، حيث إن الفكر والنظر لا يزكوان بغير العمل والتنفيذ، بل إن سلامة الفكر مرهونة بالتطبيق السليم، لأنهما

---

<sup>1</sup> - د. عصام توفيق قمر، الاتجاهات العالمية المعاصرة في ممارسة الأنشطة: ص 63.

<sup>2</sup> - محمد عبد العال حمادة وآخرون، جماعات النشاط المدرسي: ص 24..

يخلقان معًا الاتزان والتكامل في مجرى العمل، وفي إيقاظ القدرة الذاتية وحفزها على الإبداع والنمو والتفوق، من خلال النشاط المدرسية" (1)

ويسهم النشاط المدرسي في قيام الصداقة والود بين أفراد الجماعة التي تمارس نشاط واحد والتدريب على الخدمة العامة وممارسة الديمقراطية وتحمل المسؤولية والتعاون والثقة بالنفس واحترام الأنظمة والقوانين والتوفيق بين صالح الفرد والجماعة وتقدير القيمة العالية لوقت الفراغ واستثمارها" (2).

لكن، هل هناك علاقة مباشرة بين الأنشطة المدرسية والأهداف العامة للتربية؟

نعم هناك علاقة وثيقة ومباشرة بينهما، ولتوضيح هذه العلاقة نسوق الأمثلة الآتية:

#### (1) النشاط المدرسي وتحقيق هدف الصحة والوقاية:

تستفيد الصحة كهدف تربوي عام من أنواع معينة من النشاط المدرسي كأنواع الرياضة المختلفة، والكشافة والجوالة، وجمعيات علم الأحياء، والهلال الأحمر، ذلك أن هذه الأنشطة تمتد التلاميذ بمعلومات عن الرياضة، والمباريات، والحيوانات، والنباتات، والأسس العلمية للصحة، والإسعافات الأولية، والوقاية من الحوادث، والحريق، كما أنها تنمي عادات ومهارات متصلة بالمباريات، والنشاط في الخلاء، والإسعاف وتجنب الحوادث، والمهارة، والقوة الجسمية العامة ومن المثل التي تنميها: الكفاية في النشاط البدني، وسلامة الصحة الجسمية، هذا بالإضافة إلى ما تنمي من اهتمامات وأذواق متصلة بالرياضة الخلاء والصحة.

---

<sup>1</sup> - صحيفة التربية: ص 7، القاهرة، العدد الثاني، مارس 1978م.

<sup>2</sup> - رياض منذر، ومحمد وهبة عوض، الإدارة المدرسية: ص 740، القاهرة، مكتبة الأنجلو المصرية، د.ت.

## (2) النشاط المدرسي وتحقيق هدف الكفاية المهنية:

إن الكفاية المهنية كهدف تربوي تستفيد من الأنشطة كأنواع الرياضة والألعاب الجماعية، وجمعيات الموسيقى والفنون الجميلة، والجمعيات الأدبية، والجمعيات شبه المهنية، كالزراعة، فمن حيث المعلومات، تمد الطالب بمعلومات عن المهن وعن قدرات الطلاب في مختلف الاتجاهات، ومعلومات عن اختيار المهن.

ومن حيث العادات والمهارات، فهي تنمي العادات العامة - كالأمانة، والاجتهاد، والطموح - التي تعين على النجاح المهني، كما تنمي مهارات في مهنة أو أكثر، أو نواحى نشاط مشتركة بين عدد من المهن كالحسابات، أو الكتابة، كذلك تفيد في إقامة مثل عليا أمام الطالب يرغب في تحقيقها، كالنجاح، والاستقلال والتعامل العادل، وخدمة الغير، ثم هي تنمي اهتمامات كاستكشافات للمهن المختلفة، كخطوة لازمة للاختيار المهني.

## (3) النشاط المدرسي واستثمار وقت الفراغ:

إن الاستخدام المفيد لوقت الفراغ كهدف تربوي عام، يجد أنشطة مختلفة تخدمه، وذلك كأنواع الرياضة المختلفة وجمعيات الموسيقى، والفنون واللغات، والتمثيل والتاريخ، والخياطة، والأعمال الفنية، والجمعيات الأدبية، فهي تمد الطالب بمعلومات عن نواحى ثقافية كالفن والموسيقى والتمثيل، والآداب القديمة والحديثة، والأحداث والمشكلات الاجتماعية القائمة، وأنواع الرياضة، والألعاب الجماعية والقراءة، كما أنها تنمي عادات ومهارات الفنون الجميلة، والألعاب، وأنواع الرياضة، وتقيم أمام الطالب مثلاً علياً في الثقافة، والاعتزاز بالنفس، واحترامها هذا بالإضافة إلى ما تنميه من أذواق واهتمامات في الفنون الجميلة والألعاب، والهوايات المختلفة.

#### (4) النشاط المدرسي وتنمية المهارات الأساسية للتعلم:

إن التمكن من المهارات الأساسية كهدف للتربية نجده أيضاً يجد ما يعضده ويسانده في النشاط المدرسي، فكل نواحي النشاط وخاصة التي تتضمن قراءة الكتب، وكتابة التقارير، وإجراء الحسابات، والاشتراك في المناقشات، يفيد في تحقيق هذا الهدف

فهذه الأنشطة تمد الطالب بمعلومات عن كيفية القراءة والدراسة، والكتابة، وحل المسائل، كما أنها تنمي عادات ومهارات متصلة بالتطبيق الحسابي وطرق الدراسة، ومهارات في التفاهم الشفوي والكتابي، والتعامل الناجح، وهي أيضاً تعين على استمرار نمو الأذواق والاهتمامات المرغوب فيها والتي بدأ تكوينها قبل ذلك.

#### (5) النشاط المدرسي والعضوية العائلية

وهدفها العضوية الناجحة حيث يستفيد الطالب من أنشطة البرامج المختلفة للفنون الجميلة، وبرامج التدبير المنزلي، وكل البرامج التي تفيد في فهم طبيعة الإنسان، والتعامل الناجح.

فهذه الأنشطة تمد الطالب بمعلومات عن أمور ثقافية متصلة بالطبيعة الإنسانية، وعلم الحياة، والصحة، وتزيين المنزل، والشراء، ووضع الميزانية، والتغذية، والتمريض، وإعداد الطعام، والتفصيل والخياطة، واستخدام الآلات المنزلية والمحافظة عليها، وقراءات الأطفال، كما أنها تنمي عادات ومهارات متصلة بتلك الميادين، ثم إنها تقيم مُثلاً كالثقافة، والتعامل العادل، واحترام الغير، وإسعاد الآخرين، والبيوت السعيدة الجميلة.

#### (6) النشاط المدرسي ومجال المواطنة:

ومجال المواطنة كهدف للتربية يستفيد من كل التنظيمات التي تتضمن جهودًا جماعية مثل: مجالس الطلبة، برامج الخدمة الاجتماعية، وغيرها من الجمعيات والأندية.

فهذه الأنشطة تقدم معلومات للطالب عن الخدمة العامة، والمنظمات المحلية، ونتائج الأعمال المعادية للمجتمع، كذلك تنمي عادات ومهارات في العمل بنجاح في النشاط الجمعي كتابعين أو قادة، مع احترام حقوق الآخرين، وعدم الاستجابة للنزوات الضارة بالمجتمع، والتفكير في عواقب السلوك قبل الإقدام عليه.<sup>(1)</sup>

ولنضرب مثالاً بالأنشطة الرياضية، فالملاعب وممارسة التمرينات الرياضية يؤديان إلى اتساع وتمدد الأوعية الدموية داخل المخ والجهاز العصبي، وعندما تزداد كمية الأوكسجين في خلايا المخ يصبح الإنسان أكثر قدرة على التركيز واستيعاب قدرهائل من اللياقة الذهنية مما يساعد على التفكير الواضح الجيد.<sup>(2)</sup>

فالإعداد الحقيقي للمواطن كي يأخذ دورًا إيجابيًا في بيئته ومجتمعه يتطلب أن يُدرَّب على خدمة بيئته، والمشاركة في مشروعاتها، لأن إعداد الطالب للحياة يقتضى أن يمارس الحياة، ولعل هذا الاتجاه يتيح الفرصة لنمو عملية الربط بين التربية والمجتمع ومشكلاته ومشروعاته ربطًا حقيقيًا.<sup>(3)</sup>

وأيًا كان الأمر فإن أهداف الأنشطة المدرسية تتمثل فيما يلي:

---

<sup>1</sup> - د. فكري حسن ريان، النشاط الدراسي: ص 76 وما بعدها.

<sup>2</sup> - محمد عبد العال حمادة وآخرون، جماعات النشاط المدرسي: ص 24..

<sup>3</sup> - د. حسن شحاته، النشاط المدرسي: ص 40 وما بعدها.

- (1) الكشف عن ميول التلاميذ وهواياتهم وقدراتهم والعمل على صقلها وتنميتها.
- (2) إشباع حاجات التلاميذ البيولوجية والاجتماعية والنفسية.
- (3) غرس الصفات والاتجاهات المقبولة اجتماعيًا في نفوس التلاميذ.
- (4) تثبيت القيم الدينية وغرس أصولها في سلوكيات التلاميذ.
- (5) دعم مواقف التعاون والمنافسة الكريمة.
- (6) التدريب على القيادة الواعية والتبعية المستنيرة
- (7) صقل القيادات الطلابية عن طريق اكتساب خبرات جديدة تقوم على الممارسة والتجربة الواقعية.
- (8) التدريب على احترام النظم والتعليمات.
- (9) النمو بغرائز التلاميذ وإعلائها.
- (10) تكوين حالات الاتزان الانفعالي لدى التلاميذ.
- (11) دعم اتجاهات التكيف مع الآخرين.. والتدريب على أساليب العمل الجماعي والتعاوني .. وتوثيق العلاقات بين التلاميذ وبعضهم البعض.
- (12) تدريب التلاميذ على الإدارة الذاتية والممارسة الديمقراطية.
- (13) التدريب على تحمل المسؤولية.
- (14) تأكيد المعلومات والمعارف التي يتلقاها التلميذ داخل الفصل.
- (15) تنمية القدرة على التفكير والتخطيط والتنفيذ من خلال الممارسة.
- (16) تنمية الذوق والوجدان ورفع مستواه .. ويظهر ذلك جليًا من خلال المعارض والحفلات ... إلى آخره.



(17) احترام العمل اليدوى عن طريق مزاولة ألوان النشاط العملية.

(18) التدريب على العمل التطوعى وتنمية روح الولاء والانتماء للمدرسة والمجتمع وتوجيه طاقات التلاميذ نحو النشاط البناء من خلال مشروعات خدمة البيئة والخدمة العامة.<sup>(1)</sup>

وإضافة إلى كل ما سبق أنه لابد من مراعاة الآتى حتى تكون المدرسة عامل جذب للطلاب:-

أولاً: أن يكون هدف المدرسة التميز، وتنمية قدرات الطلاب عن طريق ممارسة الأنشطة المختلفة حتى يتم إعداد جيل قادر على العطاء والتنمية لمواجهة تحديات المستقبل فى ضوء مشاركة مجتمعية فعالة.

ثانياً: الاهتمام بالمبنى التعليمى من حيث: نظافة وإصلاح الأثاث بما يتضمنه من تلميذ ومعلم وإدارة مدرسية وتعليمية، ومبنى مدرسى، ومرافق صحية، وبيئة عامة، ومناخ عام داخل المدرسة، وما يتطلبه من دعم مالى، وتحسين العملية التعليمية بما تتضمنه من برامج ومناهج وكتب مدرسية، وتكنولوجيا تعليم وطرائق تدريس وعمليات التقويم وغيرها مما يسهم فى تحسين مخرجات التعليم.<sup>(2)</sup>

---

<sup>1</sup> - محمد عبد العال حمادة وآخرون، جماعات النشاط المدرسى: ص24 وما بعدها..

<sup>2</sup> - مأخوذ من محاضرة عن جودة الأداء المدرسى، ألقاها الباحث فى قاعة الفيديوكونفرانس على المعلمين ومديرى المدارس فى مارس 2008م وهذه المحاضرة مسجلة على شرائط الفيديو بالوزارة.



## الفصل الثاني

### المنهج والمعلم والموجه



## الفصل الثاني

### المنهج والمعلم والموجه

#### أولاً: الاهتمام بالمنهج:

المنهج مجموعة دروس وموضوعات مصنفة تدرج تحتها المعايير، لكن ما الذى يمكن أن نتصوره نحو تطوير المناهج والكتب؟

ليس التصور فى مجال العلم خيلاً أو تخميناً، وإنما هو عملية تهدف إلى معطيات أساسية وثوابت موجودة لا يمكن إنكارها أو تجاهلها، الأمر الذى يقرها إلى حقائق العلم وشرعية التنفيذ.

إن تطوير المناهج أمر لا غنى عنه، لأننا إذا تركنا مناهجنا على ما هى عليه دون مراجعة وتعديل فسيحكم عليها بالجمود والتخلف، ومن ثم تظهر عملية التطوير وفقاً لاحتياجات الفرد والمجتمع فى المستقبل فى ظل الثورة المعلوماتية.

ولكن، ما الذى يمكن مراعاته عند تطوير المناهج حتى تكون المدرسة محل جذب للطلاب؟

يراعى فى التطوير التخطيط للمدى البعيد، وأرى أن تتم عملية التطوير من خلال تجريب المناهج الدراسية المطورة لمدة عام دراسى، وبعدها يمكن أن تكتسب صفة التعميم.

ورؤيتنا فى تطوير المناهج تتمثل فى: <sup>(1)</sup>

(1) زيادة التطبيقات العملية وخاصة فى مواد اللغة العربية والعلوم والرياضيات بحيث تدور بعض موضوعاتها وتدريباتها حول التدريبات

---

<sup>1</sup> - ينتظر فى محاضرة جودة الأداء المدرسى..

- العملية ودعم التطبيقات العملية وأن تتجه دروس تعليم اللغات الأجنبية إلى استخدام هذه اللغات في مواقف عملية.
- (2) يراعى أن تخدم المناهج البيئة وتُتاح الفرصة للطالب أن يقدر العمل ويحترمه باعتباره الوسيلة الناجحة على أساس أنه حق واجب.
- (3) ربط الموضوعات الحديثة بالتراث بمعنى أن يكون هناك توازن بين التراث والثقافة المعاصرة.
- (4) وضوح أهداف الدرس وربطها بالمحتوى.
- (5) تزود المناهج بموضوعات علمية وتكنولوجية واتصالية تسير هذا العصر عصر التكنولوجيا عصر الالكترونيات، عصر ثورة المعومات، عصر سرعة الاتصال حتى نعد مواطننا قادرًا على التعامل والاندماج فى الحياة، لأننا فى عصر القفزات العلمية الهائلة، حتى لا تحدث الفجوة بين ما يدرس داخل المدرسة وما يوجد خارجها، بمعنى أن بقاء المجتمعات اليوم متوقف على قدرات أبنائها ومدى استيعابهم لعلوم العصر واستخدام ما تعلموه فى تطوير حياة المجتمع.
- (6) تحليل مادة الكتاب بصفه عامة والربط بين وحداته حتى يتم التناسب بين أجزاء الوحدة وبين الوحدات الأخرى.
- (7) ربط شكل الكتاب بالمضمون الذى يقدمه لمعرفة أى مدى تم توظيف الشكل لخدمة المضمون ومدى التناسب بينهما.
- (8) تحليل مادة الكتاب بصفة عامة والربط بين وحداته لمعرفة مدى التناسب بين أجزاء الوحدة وبين الوحدات الأخرى.

#### رابعاً: إعداد المعلم وتدريبه<sup>(1)</sup>

لن يتطور التعليم ولن تكون المدرسة عامل جذب للطلاب إلا إذا تم إعداد المعلم إعداداً علمياً ومهنياً، وهذان الأمران متلازمان ومتكاملان في شخصية معلم الغد، الذى يجب أن يكون نموذجاً يحتذى به، فهو فى فصله قائد، وعالم وفقه وأخصائى نفسى واجتماعى، وصديق أحياناً. نحن اليوم نرى القليل منهم من لديه الاستعداد الفطرى لتمثيل كل هذه الأدوار فى وقت واحد، لكن يمكن علاج هذا الخلل بالتدريب على مثل هذه المهارات وغيرها، مما يؤهل المعلم للقيام بهذه الأدوار بمهارة واقتدار من خلال:

(1) التدريب المكثف على طرق التدريس المتنوعة الأقل تعقيداً والأكثر إثارة وجاذبية لأذهان الطلاب.

(2) التدريب على استخدام الوسائل التعليمية الحديثة الداتاشو، والبروجيكتور.

(3) وضع مقاييس ومعايير يمكن على أساسها قياس نتائج تدريب المعلمين من خلال استمارة استقصاء توزع عليهم فى نهاية البرنامج التدريبى.

#### خامساً: لى تكون المدرسة جاذبة للطلاب يجب تقييم أداء الموجه الفنى<sup>(2)</sup>

للموجه الفنى دور كبير فى تحسين العملية التعليمية والإسهام فى السير بها للأفضل، فهو يتعامل بصورة مباشرة مع قطبى العملية التعليمية وهما: المعلم والمتعلم.

---

<sup>1</sup> - ينظر فى محاضرة جودة الأداء المدرسى..

<sup>2</sup> - ينظر فى محاضرة جودة الأداء المدرسى..

ومن ثم أصبح ينظر إلى الموجه الفني على أنه عملية تفاعلية إنسانية اجتماعية تهدف إلى رفع مستوى أداء المعلم المهني. فهو يشكل ركيزة أساسية لتحقيق فعالية العملية التعليمية، وإقبالها من عثرتها من حالة التردى التى آلت إليه إلى مستوى أفضل ، وينبغى أن يكون للموجه دور أكثر فاعلية، فعمله المنوط به أثناء زيارته للمدارس ليس متابعة نظافة المدرسة وسجلات غياب الطلاب "5 سلوك" وسجلات حضور وغياب أعضاء هيئة التدريس والعاملين بالمدرسة، فهذا أمر يختص به آخرون أمثال مديرى المدارس والوكلاء والإداريين.

ويهدف عمل الموجه إلى الارتقاء بجودة التعليم من خلال المتابعة الفنية للمعلمين داخل الفصول.

سلبيات الموجه الفني، تلك التى تجعل بعض التلاميذ ينفرون من المدرسة:

- (1) بعض الموجهين يقتصر فى توجيهاته على تسجيل سلبيات المعلم فى سجل الزيارات دون مناقشتها معه.
- (2) بعض زيارات الموجهين للمعلمين داخل الفصول غير منهجية لأنها تعتمد على الوصف العام لما يراه الموجه دون أن تبلور الإيجابيات والسلبيات، وتطرح الحلول، وكثيراً ما يترك الموجه المدرسة دون مناقشتها معهم والتوقيع عليها من المعلم.
- (3) عدم إلمام بعض الموجهين بالخطة المحددة فى متابعتهم.
- (4) بعض الموجهين لا يسجل فى سجل التوجيه الفني بالمدرسة طريقة شرح المعلم وكيفية إدارة وقت الحصة وكيفية ربط التقويم بالأهداف الإجرائية.



(5) عدم متابعة الموجهين لتوقيعات المعلمين على توجيهاتهم في سجل الزيارات.

### لكن كيف نُقيّم أداء الموجه؟

يمكن تقويم أداء الموجه من خلال: <sup>(1)</sup>

(1) زيارته الفنية للمعلم داخل الفصل من بداية الحصة إلى نهايتها، وتسجيل ما دار في الفصل بين المعلم والطالب وتسجيل ذلك في أجندته. هل طرح المعلم سؤالاً تمهيدياً للطلاب يدور حول الموضوع المراد شرحه أو سؤالاً لربط السابق باللاحق؟ وما نوع طريقة الشرح؟ هل إلقاءية أم حوارية ونقاشية أم عصف ذهني إلى آخره ...؟

هل ربط المعلم تقويم الدرس "أسئلة الدرس" بالأهداف الإجرائية؟ وهل تحققت وقاستها أم لا؟

(2) هل أعد المعلم درساً نموذجياً يشرحه للطلاب داخل الفصل ويحضره زملاؤه أثناء شرحه لهم؟ ثم في الأسبوع التالي أعد معلم آخر درساً نموذجياً آخر وشرحه للطلاب بحضور زملائه؟

إن الهدف من ذلك يتمثل في تبادل الخبرات بين المعلمين من أجل التنمية المهنية. ويفضل أن يحضر الموجه بعض الدروس حتى يعدل لهم نقاط الضعف حتى يتم تلاشيها وتلافيها بهدف تحسين أداء المعلمين وطرق تدريسهم.

(3) تقديم المقترحات البناءة للمعلمين لتحسين العملية التعليمية.

---

<sup>1</sup> - ينظر في محاضرة جودة الأداء المدرسي..

- (4) عقد دورات تدريبية للمعلمين لتدريبهم على بعض المهارات التعليمية ورفع مستوى أدائهم لهذه المهارة أو غيرها.
- (5) يفهم المعلمون دورهم في الحياة على أنهم أصحاب رسالة، وعليهم أن يكونوا قدوة، وعليهم أن يجدوا الحلول لأى مشكلة قبل طرحها.
- (6) مشاركة الموجه في تكوين رؤية تعليمية واضحة للمعلمين.
- (7) رصد وتحليل المشكلات الفنية والمعوقات والعمل على حلها واستخدام الأساليب الوقائية في علاجها.
- (8) ممارسة مهارة الاستماع.
- (9) المشاركة فى التخطيط لتوظيف درس بالتكنولوجيا الحديثة "البوربوينت".
- (10) تقديم خبرته الفنية والعملية للمعلمين.
- (11) يرشد المعلم إلى كيفية إدارة الفصل بطريقة ناجحة فى ظل عصر المعلومات والتكنولوجيا وسرعة الاتصال.
- (12) التعرف على المشكلات التى تواجه المعلم من الناحية الفنية والعلمية ومحاولة حلها، وتنفيذ بعض الآراء والأخذ بأصولها وأصحبها.
- (13) المساهمة فى وضع معايير جديدة لتقويم المعلم بصفة مستمرة مثل التأكيد على نواحى القوة فى أدائه ومعرفة أسباب نواحى القصور فى أداء المعلم ومحاولة علاجها وتلافيها.
- (14) توجيه المعلمين نحو تبادل الخبرات بينهم من خلال تنفيذ الدروس النموذجية ومتابعة تنفيذ المنهج.

- (15) تشجيع مهارات التقييم الذاتى لتحسين الأداء.
- (16) عقد لقاءات مع معلمى المدرسة لتبادل الرأى حول استراتيجيات التدريس الحديثة (جدواها وكيفية تنفيذها).
- (17) نشر إبداعات بعض المعلمين بالمدرسة إلى المدارس الأخرى للاستفادة منها.
- (18) لووجد الموجه نسبة 50% من أداء المعلمين متدنية فيجب عليه وضع خطة عاجلة لعلاج هذه المشكلة ببرنامج تدريبي داخل المدرسة.
- (19) مراجعة المناهج الدراسية مع المعلمين وتحديد الموضوعات التى تحتاج إلى تنقيح أو تعديل.



## الفصل الثالث

### التقييم السريع للوضع الحالي للمدرسة



### الفصل الثالث

#### التقييم السريع للوضع الحالي للمدرسة

ولكى تكون المدرسة عامل جذب للطالب فلا بد من إجراء تقييم<sup>(1)</sup> سريع للوضع الحالي للمدرسة من خلال مجموعة من المعايير من خلال أداة لهذا التقييم وذلك على النحو الآتي:  
أولاً: الهدف من الأداة:

- (1) تحديد الدعم الفنى المطلوب لتحسين الأداء المدرسى للمدارس بالإدارة التعليمية فى ضوء الوضع الراهن.
- (2) تصنيف وترتيب المدارس بالإدارة التعليمية من حيث استعدادها للتقدم للاعتماد بناء على الوضع الراهن.

#### مستخدم الأداة:

عضوان على الأقل من أعضاء وحدة الدعم الفنى بأى إدارة تعليمية.

#### خطوات التطبيق:

- (1) تقوم الإدارة التعليمية بإرسال نسخة من أداة التقييم السريع للوضع الحالي للمدرسة لجمع البيانات المطلوبة قبل موعد الزيارة بوقت كاف.
- (2) يتم زيارة المدرسة بهدف استيفاء كافة بنود أداة التقييم السريع فى ضوء الواقع الفعلى للمدرسة (وذلك من خلال مراجعة الوثائق والبيانات من قبل المدرسة والملاحظة المباشرة وإجراء الحوارات والنقاشات المطلوبة).

---

<sup>1</sup> - التقييم: يترجم عن المصطلح الأجنبى Valuation وهو يعنى تثمين الشئ (وجود قيمته). أما التقييم فيشمل عملية التقييم ويزيد عليه، وهو تعديل نقاط القوة والضعف من أجل التحسين أو التعديل أو التطوير، وهذا يعنى أنه عملية تشخيصية علاجية لتحديد جوانب القوة وعلاج نقاط الضعف..

(3) يتوقع أن يستغرق تطبيق الأداء نصف يوم داخل المدرسة في حالة إرسال نسخة من الأداء للمدرسة مسبقاً.

### أداة التقويم السريع للوضع الحال للمدرسة

مدرسة: .....

أولاً : بيانات عامة عن المدرسة <sup>(1)</sup>

		(1) كود المدرسة:	
		(2) المرحلة:	
		(3) عنوان المدرسة	
		(4) تليفون المدرسة:	
		(5) اسم مدير المدرسة:	
		(6) الكثافة:	
عدد الفصول		عدد التلاميذ	متوسط الكثافة
(7) معدلات التسرب :			
عدد المتسربين	بنون	بنات	
(8) حالات المعلمين :			
معين		بعقد	
إجمالي	تربوى	غير تربوى	إجمالي
تربوى	غير تربوى	تربوى	غير تربوى
العجز في أعضاء هيئة التدريس إن وجد .....			

يُقَيِّم كل بند للمستويات 1-2-3-4 حسب التعليمات التالية:

<sup>1</sup> - ينظر في محاضرة جودة الأداء المدرسى..



- (1) المدرسة بدأت في تحقيق متطلبات العنصر ولكن لم تحقق بعد إلا القدر الضئيل منها.
- (2) المدرسة حققت قدرًا متوسطًا من متطلبات العنصر.
- (3) المدرسة حققت معظم متطلبات العنصر.
- (4) المدرسة حققت أكثر متطلبات العنصر.
- في حالة عدم وجود أى تقدم نحو تحقيق متطلبات العنصر لا تحتسب أى درجات.

العناصر الحاكمة: يتم النظر في العناصر رقم (3، 15، 27، 26، 29، 30، 31) أولاً باعتبارها عناصر حاكمة يؤدي فقدانها لوضع المدرسة خارج التصنيف (في حالة الحصول على درجتين فأقل). في هذه الحالة يتم وضع المدرسة في قائمة منفصلة وتعد خطة عاجلة من لجان الإدارة التعليمية مع الجهات المعنية نحو التعامل مع جوانب القصور.

م	العنصر	1	2	3	4	شواهد وأدلة
1	توجد وثيقة واضحة ومعلنة لرؤية المدرسة					<ul style="list-style-type: none"> <li>- وثيقة الرؤية.</li> <li>- وجود لوحة مكتوب عليها بيان الرؤية معلقة في مكان واضح.</li> <li>- محضر اجتماع مجلس الأمناء لوضع رؤية المدرسة.</li> </ul>
2	توجد وثيقة واضحة ومعلنة لرسالة المدرسة					<ul style="list-style-type: none"> <li>- وثيقة الرؤية.</li> <li>- وجود لوحة مكتوب عليها بيان الرؤية معلقة في مكان واضح.</li> <li>- محضر اجتماع مجلس الأمناء لوضع رؤية</li> </ul>

م	العنصر	1	2	3	4	شواهد وأدلة
						المدرسة.
3	يوجد مجلس أمناء منتخب ديمقراطيًا بالمدرسة.					- محضر الجمعية العمومية موضحًا به عدد المرشحين ونسبة المصوتين.
4	انعقدت الجمعية العمومية مرة على الأقل خلال العام السابق وتم عرض جميع إنجازات المدرسة عليها.					- محضر اجتماع الجمعية العمومية
5	تتوفر لدى المتعلم المهارات الأساسية في اللغة العربية في ضوء معدلات النجاح والرسوب.					- يتم الرجوع للمرفق الخاص بمعدلات النجاح والرسوب في اللغة العربية.
6	تتوفر لدى المتعلم المهارات الأساسية في اللغة الإنجليزية في ضوء معدلات النجاح والرسوب.					- يتم الرجوع للمرفق الخاص بمعدلات النجاح والرسوب في اللغة الإنجليزية.
7	تتوفر لدى المتعلم المهارات الأساسية في الرياضيات في ضوء معدلات النجاح والرسوب.					- يتم الرجوع للمرفق الخاص بمعدلات النجاح والرسوب في الرياضيات.
8	تتوفر لدى المتعلم					- يتم الرجوع للمرفق

م	العنصر	1	2	3	4	شواهد وأدلة
	المهارات الأساسية فى العلوم فى ضوء معدلات النجاح والرسوب.					الخاص بمعدلات النجاح والرسوب فى العلوم.
9	تتوفر لدى المتعلم المهارات الأساسية فى الدراسات الاجتماعية فى ضوء معدلات النجاح والرسوب.					- يتم الرجوع للمرفق الخاص بمعدلات النجاح والرسوب فى الدراسات الاجتماعية.
10	يوجد لدى المدرسة وسائل لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات (كمبيوتر - إنترنت - تليفون - فاكس).					- يتم التأكد من وجود وسائل التكنولوجيا المذكورة وحالتها (تعمل - لا تعمل) - سجلات التردد على غرفة الحاسب.
11	تنوع المدرسة وتفعيل الأنشطة التعليمية والتربوية					- منتجات وأعمال قام بها التلاميذ نتيجة ممارسة الأنشطة التعليمية المختلفة.
12	البنية الأساسية للمدرسة مجهزة لخدمة ذوى الاحتياجات الخاصة (الحمامات - السلالم - أجهزة)					- يتم معاينة المبنى من حيث تجهيزها بمطالع تساعد المعوقين. - وجود حمامات مجهزة.

م	العنصر	1	2	3	4	شواهد وأدلة
13	توجد لائحة داخلية منظمة للعمل بالمدرسة وموزعة على العاملين ومجلس الأمناء.					<ul style="list-style-type: none"> <li>- وثيقة اللائحة ذاتها.</li> <li>- بيان استلام اللائحة أو أى دليل آخر يدل على توزيعها.</li> <li>- سجلات متابعة المشكلات.</li> <li>- سجل اجتماعات مجلس الأمناء باعتماد ومناقشة اللائحة.</li> </ul>
14	تقوم الإدارة المدرسية بالاحتفاظ بملف متابعة أداء المعلمين.					<ul style="list-style-type: none"> <li>- معاينة ملفات المتابعة ذاتها الموجود بها التقارير والتقييم الخاص بالمعلمين.</li> </ul>
15	يوجد مكان مجهز بالمدرسة لوحدة التدريب والجودة.					<ul style="list-style-type: none"> <li>- زيارة غرفة وحدة التدريب والجودة</li> </ul>
16	قامت وحدة التدريب بعقد برامج للتنمية المهنية للعاملين بالمدرسة خلال العام السابق.					<ul style="list-style-type: none"> <li>- سجلات حضور التدريب.</li> <li>- تقارير التدريبات.</li> </ul>
17	قامت المدرسة خلال العام الماضى بتنفيذ أنشطة لخدمة المجتمع المحلى (فصول مكافحة أمية - عمل					<ul style="list-style-type: none"> <li>- صور.</li> <li>- تعاقدات.</li> <li>- تقارير لمجلس الأمناء.</li> <li>- شهادات تقدير على المساهمة.</li> </ul>

م	العنصر	1	2	3	4	شواهد وأدلة
	دورات كمبيوتر - إناحة الملعب الخاص بها لمزاولة الأنشطة (...).					
18	قامت المدرسة باستثمار إمكانيات وموارد المجتمع المحلي لتحقيق أهدافها (دعم مالى - صيانة - رحلات علمية ...)					<ul style="list-style-type: none"> <li>- أنشطة قامت بها المدرسة استفادت منها من إمكانات المجتمع المحلي.</li> <li>- إجمالى الموارد المعبأة.</li> <li>- نسبة مساهمة المجتمع فى تنفيذ أنشطة خطة التحسين المدرسية.</li> </ul>
19	تقوم المدرسة بتعريف أولياء الأمور وأفراد المجتمع المحلى بإنجازات المدرسة					<ul style="list-style-type: none"> <li>- منشورات.</li> <li>- تقارير لقاءات.</li> </ul>
20	تقوم المدرسة بمتابعة رأى أولياء الأمور فى خدمات المدرسة، وتحرص على إشراكهم بها.					<ul style="list-style-type: none"> <li>- تقارير استبيانات مع أولياء الأمور</li> <li>- تقارير اجتماعات دورية مع أولياء الأمور.</li> </ul>
21	توجد بالمدرسة قاعة بيانات لازمة لصنع القرار (إعداد المدرسين - إعداد الطلاب - تجهيزات المدرسة)					<ul style="list-style-type: none"> <li>- الاطلاع على قاعدة البيانات.</li> <li>- التأكد من تاريخ آخر تحديث لها.</li> <li>- قرار أو أكثر تم اتخاذه فى ضوء قاعدة البيانات.</li> </ul>
22	تستخدم المدرسة تكنولوجيا المعلومات					<ul style="list-style-type: none"> <li>- سجلات استخدام أجهزة التكنولوجيا.</li> </ul>

م	العنصر	1	2	3	4	شواهد وأدلة
	والاتصال فى دعم التعلم (مراجعة المنهج - تقييم الدروس - مصادر المعرفة)					
23	توجد خطة لتحسين الأداء المدرسى فى ضوء نتائج التقييم الذاتى.					- معاينة خطة التحسين المدرسية.
24	يشارك فى إعداد خطة تحسين الأداء المدرسى ممثلون عن الأطراف المعنية.					- نتائج التقييم الذاتى. - أدوات التقييم الذاتى. - كشف بأسماء من شارك فى إعداد الخطة.
25	لا يزيد متوسط كثافة التلاميذ بكل صف دراسى عن (40) طالبًا بحسب ما ورد بمعايير المبنى المدرسى (يتم الحصول عليها من صفحة البيانات الأساسية).					- سجلات الدراسة.
26	لا يوجد متسربون أو متقطعون بالمدرسة.					- تقارير المدرسة. - سجلات (5) مواظبة.
27	حالة مبنى المدرسة وفقًا لتقييم هيئة الأبنية التعليمية.					- تصنيف هيئة الأبنية التعليمية.
28	يوجد بالمدرسة معمل مزود بالأجهزة المناسبة ويستعمل بفاعلية.					- زيارة المعمل. - سجل التردد.

م	العنصر	1	2	3	4	شواهد وأدلة
29	تتوافر بالمؤسسة مكتبة مزودة بالمصادر المناسبة وتستخدم بفاعلية.					<ul style="list-style-type: none"> <li>- زيارة المكتبة.</li> <li>- سجل التردد.</li> <li>-</li> </ul>
30	يتوفر بالمدرسة العدد المناسب من المعلمين فى التخصصات المختلفة (يتم الحصول عليها من صفحة البيانات الأساسية).					<ul style="list-style-type: none"> <li>- مقابلة مدير المدرسة.</li> <li>- يحصل كل معلم على النصاب القانونى من عدد الحصص.</li> </ul>
31	يتوفر بالمدرسة التخصصات الأساسية اللازمة لتقييم الخدمات الأساسية للطلاب وأولياء الأمور (أخصائى اجتماعى - أخصائى تكنولوجيا - أخصائى نفسى - أمين معمل - أمين مكتبة)					<ul style="list-style-type: none"> <li>- سجلات العاملين.</li> <li>- مقابلة مدير المدرسة</li> </ul>
عدد الإجابات لكل مستوى						

## المرفق الأول : بيانات معدلات النجاح والرسوب

الصف ف الدرا سى	العنصر	المواد			
		اللغة العربية	اللغة الإنجليزية	العلوم	الرياضيات
الصف الأول	إجمالي عدد التلاميذ				
	عدد التلاميذ الحاصلين على أقل من 50%				
	عدد التلاميذ الحاصلين على نسبة 50% إلى 79%				
الصف الثاني	عدد التلاميذ الحاصلين على 80% فأكثر				
	إجمالي عدد التلاميذ				
	عدد التلاميذ الحاصلين على أقل من 50%				
الصف الثالث	عدد التلاميذ الحاصلين على نسبة 50% إلى 79%				
	عدد التلاميذ الحاصلين على 80% فأكثر				
الصف الرابع	إجمالي عدد التلاميذ				
	عدد التلاميذ الحاصلين على أقل من 50%				
	عدد التلاميذ الحاصلين على نسبة 50% إلى 79%				
الصف الخامس	عدد التلاميذ الحاصلين على 80% فأكثر				
	إجمالي عدد التلاميذ				
	عدد التلاميذ الحاصلين على أقل من 50%				
الصف السادس	عدد التلاميذ الحاصلين على نسبة 50% إلى 79%				
	عدد التلاميذ الحاصلين على 80% فأكثر				
	إجمالي عدد التلاميذ				



### طريقة احتساب الدرجات

تحتسب عدد الإجابات لكل مستوى على حدة، ويتم ضرب عدد الإجابات لكل مستوى في قيمة المستوى كما بالجدول التالي:

إجمالي درجات المدرسة	المستوى				البند
	4	3	2	1	
	....	....	....	....	عدد الإجابات لكل مستوى
124 / ....	.... = 4 ×	.... = 3 ×	... = 2 ×	... = 1 ×	حاصل ضرب عدد الإجابات في قيمة المستوى

تحدد مستوى أداء المدرسة في ضوء المستويات التالية:

النسبة المئوية	المستوى
80% فأكثر	المستوى الأول
79% - 65%	المستوى الثاني
64% - 50%	المستوى الثالث
الأقل من 50%	المستوى الرابع

مستوى المدرسة:

لجنة التقييم : .....

الاسم	الوظيفة	التوقيع
-1		
-2		



الفصل الرابع  
المشكلات التي يواجهها طلاب المدارس  
وكيفية علاجها:



## الفصل الرابع

### المشكلات التي يواجهها طلاب المدارس وكيفية علاجها:

قبل أن نتحدث عن هذه المشكلات لابد أن نتعرف – أولاً- على أنواعها، ثم نحاول التعرف على أسبابها، ثم إيجاد الحلول لها، وذلك على الوجه الآتي:

#### أولاً: المشاكل المعقدة:

- (1) مشكلات الغياب وعدم الانتظام في الدراسة.
- (2) مشكلات التخلف الدراسي ونقص التحصيل.
- (3) مشكلات الشذوذ والانحراف الخلقى.
- (4) مشكلات الصحة والنمو والعادات غير الاجتماعية.
- (5) عدم الاستفادة من أوقات الفراغ.
- (6) مشكلات أسرية – تفكك عائلى – أوضاع اقتصادية.

وهذه المشاكل على سبيل المثال لا الحصر تحتاج إلى تدخل القائمين بالخدمة الاجتماعية لدراستها وتشخيصها وعلاجها.

#### ثانياً: المشكلات التي يواجهها طلبة المدارس بوجه عام:

وسنحاول استعراض هذه المشاكل دون التعرض لمسبباتها، فقد تختلف دواعى هذه المشاكل وأسبابها من مجتمع لآخر، ويمكن الوصول إلى أسباب كل مشكلة بطريقة البحث والاستطلاع العلمى دون الاعتماد فى البحث على وجهة نظر معينة قامت بتحديد الأسباب لوقوع هذه المشاكل المدرسية، فقد تختلف هذه الأسباب باختلاف الزمان والمكان.

ويمكن تلخيص هذه المشاكل فيما يلى:

#### أولاً: المشاكل لمدرسية

وتتمثل هذه المشاكل فى الآتى:

- (1) عدم الانتظام الدراسى وتكرار الغياب.
- (2) ضعف مستوى التحصيل الدراسى – التخلف الدراسى.
- (3) نوع العلاقات الاجتماعية بين الطالب والأساتذة، الطالب والمدير.
- (4) العادات السيئة بين أوساط الطلبة أو القيادات التعليمية.
- (5) ضعف الإعداد العلمى للمدرسين وصعوبة توصيل المادة للطلبة.

#### ثانيًا: المشكلات المتصلة بالأسرة

- (1) الغموض فى المعاملة.
- (2) القسوة فى التوجيه.
- (3) الخلافات بين الوالدين أو الأخوة.

#### ثالثًا: مشكلات عدم التكيف الاجتماعى

- (1) بيروقراطية الإدارة التى تسبب الإزعاج الاجتماعى.
- (2) التمييز فى المعاملات بين الطلبة.
- (3) ازدحام المدرسة بالطلبة.
- (4) ارتفاع كثافة الفصول.

#### رابعًا: مشكلات وقت الفراغ

- (1) عدم توفر وسائل الترفيه.
- (2) عدم مشاركة المدرسة فى المسابقات الرياضية.
- (3) سيطرة بعض التقاليد التى تمنع بعض الطلبة فى الأنشطة.

#### خامسًا: المشكلات المتعلقة بالصحة والنمو الجسمى

- (1) زيادة النمو الجسمى بقدر لا يسمح له بممارسة الأنشطة مع الطلبة الآخرين.
- (2) نقص النمو بشكل لا يتيح له ممارسة الأنشطة.
- (3) تدهور الصحة العامة.
- (4) القصور فى حاسة أو أكثر.

(5) العاهات الخلقية.

#### سادسًا: مشكلات دينية وأخلاقية

- (1) عدم فهم بعض الأمور الدينية.
- (2) التناقض الذى يراه من الآخرين.
- (3) الشطحات اللفظية لبعض القيادات التعليمية.

#### سابعًا: المشاكل العاطفية والجنسية

- (1) فقدان الرفق والحنان فى المدرسة.
- (2) الظلم فى المعاملة.
- (3) الشعور بالبعد فى المكانة الاجتماعية أو الاقتصادية عن الأساتذة أو الزملاء الآخرين.
- (4) الاضطرابات العاطفية ونمو غريزة الجنس المصاحبة لمرحلة المراهقة.
- (5) السرحان وشرود الذهن المتكرر نتيجة النمو الذهني والفسولوجي.

#### ثامنًا: المشاكل الاقتصادية

- (1) العجز عن توفير متطلبات المدرسة من أدوات دراسية وملابس رياضية.
  - (2) الشعور بالدونية فى حالة رؤية المترفين.
  - (3) العدوان والغيرة الملهبة لدى بعض الطلبة لاختلاف المستويات الاقتصادية.
  - (4) الاستهجان بالطلبة الذين لا تتيح لهم ظروفهم الاقتصادية مساهمة زملائهم فى الهندام والمراكب.
- لكن، ما الأسباب التى تدفع الطلاب إلى الغياب من المدرسة وعدم انتظامهم فى الدراسة، نذكرها على الوجه الآنى:

### أولاً: أسباب وعوامل ذاتية راجعة للطلاب مثل:

- (1) عدم النمو الطبيعي للطلاب، ووجود عاهات في بعض حواسه.
- (2) تضخم الذات وخصوصاً عند بعض طلاب المرحلة الثانوية وذلك بفعل طفرة النمو الجسدى والفسىولوجى والعقلى التى تصاحب المراهقة، وقد يكون هذا التضخم مرتبطاً بالتوتر الانفعالى، والتمرد ضد المجتمع وضد سلطة المدرسة والخروج عن سيطرة الآخرين، وينتج عن ذلك كره الطالب للمدرسة، وينعكس ذلك فى وجود مشكلات لدى هؤلاء الطلاب كالتمرد على السلطة أو الهروب من المدرسة أو الاستهتار بالنظم المدرسية.
- (3) عدم وجود الدافع لدى الطالب للحصول على الكفاءة والتفوق نتيجة شعوره بعدم القدرة على الإنجاز للواجبات المدرسية التى يكلف بها.
- (4) وجود بعض العوامل الانفعالية لدى بعض الطلاب مثل كراهية مادة دراسية معينة، أو معلم معين لارتباط ذلك بموقف مؤلم من جانب أحد المعلمين أو الزملاء.
- (5) انخفاض مستوى ذكاء الطالب أو نقص القدرات العقلية التى تتطلبها تحصيل بعض المواد الدراسية كالقدرة على التفكير أو الحفظ أو التذكر.
- (6) انخفاض مستوى ذكاء الطالب أو نقص القدرات العقلية التى تتطلبها.

### ثانياً: أسباب وعوامل راجعة للمؤسسة التعليمية، وأهمها:

- (1) عدم ملائمة جو المدرسة لميول الطلاب، وإشباع حاجاتهم إلى جانب عدم الاهتمام بالأنشطة المدرسية حتى تكون المدرسة عامل جذب للطلاب.



- (2) العقاب المستمر من جانب المدرسة للطالب في حالة تأخره عن حضور طابور الصباح، ومع تكرار التأخير وتكرار العقاب يتغيب الطالب عن المدرسة.
- (3) سوء العلاقة بين بعض الطلاب وبعض معلمى المواد الدراسية، وعدم قدرة بعض المعلمين على تفهم احتياجات ومشكلات الطلاب، وسخرية بعض المعلمين من بعض الطلاب، وعدم شعور الطلاب بأنهم استفادوا من بعض المعلمين، مما يجعلهم ينصرفون عن متابعة شرح المعلمين مما يؤدي إلى انقطاعهم عن المدرسة أو الهروب منها.
- (4) عدم وجود القدر الكافي من الرقابة والضبط من المعلمين وإدارة المدرسة، إلى جانب عدم بث الإحساس بقيمة العمل المدرسى فى نفوس الطلاب مما يفقد الطلاب شعورهم بوجود القدوة التى يقتادون بها، وتشجيعهم على عدم الانتظام داخل الفصل الدراسى.
- (5) تمييز بعض المعلمين فى معاملتهم للطلاب، وعدم توافر وسائل تشويق لجذب الطلاب.
- (6) شعور بعض الطلاب بالحرمان لعدم اعتراف المدرسة بقدراتهم ومهارتهم، فيوجهون طاقاتهم التى يفقدونها فى النشاط المدرسى المثمر إلى نواحى عدوانية تتمثل فى إعاقه النظام المدرسى وإشاعة الفوضى داخل المدرسة.

### ثالثاً: أسباب وعوامل راجعة للأسرة، وأهمها:

- (1) انخفاض المستوى الاقتصادى والثقافى للأسرة مما يترتب عليه عدم توافر الجو المناسب للاستذكار، أو عجز الطالب عن سداد رسوم الدراسة، أو الاشتراك فى جماعات النشاط المدرسى، أو

عدم تمكنه من ممارسة لون من ألوان النشاط الترويحي والترفيهي رغم ميوله إليه، أو تكليف الطالب بالعمل وقت الدراسة حتى يكون مصدر دخل للأسرة.

(2) سوء العلاقات الأسرية والروابط العائلية والنزاع والتفكك الأسري، وضعف رقابة الآباء على الأبناء مما يؤدي إلى تخلفه وانقطاعه عن المدرسة.

(3) استخدام الآباء أساليب تربوية خطأ، خاصة في رغبة الطلاب في تحقيق أهدافهم وطموحاتهم التي لم يتمكنوا هم من تحقيقها في أبنائهم مما قد يكون سبباً في انقطاع الطلاب عن المدرسة.

(4) عدم مساواة الأسرة في معاملة أبنائها أو الإهمال في معاملتهم وإشعار بعض الآباء بالعجز والفشل إلى جانب الاستهزاء منهم، مما يفقدهم الثقة في أنفسهم، ويجعلهم يكرهون الذهاب إلى المدرسة.

(5) انتشار الأمية بين بعض الآباء، وقلة إدراكهم لقيمة التعليم، أو فهمهم لمتطلبات الحياة الدراسية.

(6) بُعد سكن أسرة الطالب عن المدرسة واضطرار الطالب إلى استخدام وسائل انتقال غير منتظمة في مواعيدها مما يؤثر على انتظامه ومواظبته في المواعيد الدراسية.

#### رابعاً : أسباب وعوامل مجتمعية، وأهمها:

(1) افتقار بعض المجتمعات خاصة الريفية إلى رياض الأطفال لتهيئة الأطفال قبل دخول المدرسة، وبالتالي يكونون أكثر عرضة للوقوع في المشكلات.

(2) قصور في بعض المجتمعات والمؤسسات المجتمعية المسؤولة عن عملية التأهيل والتنشئة الاجتماعية، أو وجود خلل وتخلف في

- بعض الأنساق الاجتماعية، وافتقادها للانسجام والتكامل إزاء دورها في حث الطلاب وتشجيعهم على الاستمرار في الدراسة.
- (3) ظروف الحياة الحديثة التي يعيشها الطلاب خاصة في المدينة حيث المساكن الضيقة والشوارع المزدحمة، كل هذا يعرض الطلاب للكبت الذي يظهر في شكل نشاط غير موجه، كالتشاجر مع الزملاء، أو إثارة الشغب داخل المدرسة.
- (4) وجود بعض الجماعات المنحرفة ومؤثرات الانحراف الأخلاقي والمغريات التي تستهوى الطلاب ورفاق السوء لتشجيع الطلاب على ترك المدرسة وارتداد أماكن اللهو وقت الدراسة مع توافر تلك الأماكن في المجتمع مما يجبرهم على الغياب من المدرسة.<sup>(1)</sup>

---

<sup>1</sup> - د. ماهر أبو المعاطي، الخدمة الاجتماعية : من ص 50 إلى ص 56 بتصرف كبير..



## الفصل الخامس

### معايير التقييم



## الفصل الخامس

### معايير التقييم

وبعد أن تعرفنا على الأسباب التي تؤدي إلى غياب الطلاب من المدارس نحاول الآن استخدام معايير التقييم التي تؤدي إلى بلورة مقاييس يمكن استخدامها في تقدير معدل تقدّم المدرسة في إدارة السلوك، وفي التعليم والتعلم وكيفية معالجة مشكلة غياب الطلاب.

إن معايير التقييم تمثل موردًا وعمليّة قائمة في آن واحد، حيث إنها تدفع إلى اتخاذ الإجراءات الفعلية على أساس مقترحاتها، فهي أداة دعم ليست ذات طابع إرشادي، ولا تحكيى في نفس الوقت، وهي تقوم بأداء ثلاث وظائف أساسية تتمثل في زيادة الوعي، وتسهيل المراقبة الذاتية للمدرسة، وتوفير الإرشاد اللازم.<sup>(1)</sup>

وتتألف معايير التقييم من إطار يمثل الأوجه الرئيسية، أو الأبعاد الخاصة بالحياة المدرسية، حيث تتجسد فيما يلي:

- |                                     |                     |             |
|-------------------------------------|---------------------|-------------|
| (1) البيئة والمدرسة والمجتمع المحلى | (2) التقييم         | (3) التنظيم |
| (4) البيئة                          | (5) المنهج التعليمى | (6) التدريب |

ويتألف كل معيار من معايير التقييم الموضحة فيما بعد من ثمان عبارات تتعلق بأوجه مختلفة للحياة المدرسية حيث تقوم بوضع علامة في واحد من المربعات بالنسبة لمعايير التقييم من الأولى حتى السادسة، يمكن بعد ذلك تحويل النتائج بهدف إنشاء سجل مرئى لها، وذلك على الوجه الآتى:

(2)

---

<sup>1</sup> - جورج فرناقا، كيف يمكن القضاء على ظاهرة العنف : ص 25.

<sup>2</sup> - جورج فرناقا، كيف يمكن القضاء على ظاهرة العنف : من ص 27 إلى ص 39 بتصرف كبير.

## المعيار الأول للتقييم – البيت والمدرسة والمجتمع المحيط

ليست المدرسة إلا ذلك المجتمع الصغير الواقع بين جنبات المجتمع الأوسع، إذ تحتاج المدرسة شأنها شأن أى فرد إلى توفير درجة من الحماية والدعم والتعزيز لها، ولا يمكن عزل المدرسة عن العالم الخارجى مهما زاد عدد الحراس أو قل. هذا، ويلعب الآباء والمجتمع المحلى دورًا أساسيًا فى صياغة روح إيجابية بالمجتمع المدرسى. بينما تتحول السياسات العامة إلى نشر السلوك غير العنيف نحو صورة أكثر فاعلية لما يشترك الآباء والمجتمع المحلى فى صياغتها وتطويرها، حيث يمكن للمدرسة التأثير على سلوك الأطفال بالعالم الخارجى تمامًا مثلما تأثر ظروف الأطفال بالبيت على سلوكهم بالمدرسة.

يشير المربع (أ) إلى وضع جارى بالفعل.

يشير المربع (ب) إلى وضع مقترح.

يشير المربع (ت) إلى وضع غير مطبق بَعْدُ.

ت	ب	أ	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(1) تعمل المدرسة عن كثب من الآباء كى يتم توفير المعلومات والفرص المناسبة لإجراء المناقشات وتشجيع الاشتراك فى صياغة السياسات المناهضة للعنف وسلوك البلطجة.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(2) يشتمل العقد أو الاتفاقية المبرمة بين كل من البيت والمدرسة على نوع من الالتزام الخاص بعدم العنف بالإضافة إلى توفير الإرشاد حول الكيفية المتاحة للآباء للمساعدة فى تطبيق السياسات فى



			البيت والمدرسة.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(3) يتم إنشاء روابط مع مجموعات المجتمع المحلي والوكالات الخارجية فيما يختص بمنع العنف.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(4) تقوم المدرسة بنشر هذا التعهد عبر الصحف الإخبارية المتخصصة وغيرها من الوسائل.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(5) يتم تطبيق المعايير السلوكية المتفق عليها على جميع أعضاء المجتمع المدرسي والزوار.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(6) تؤكد المدرسة بوضوح شديد على ضرورة الالتزام بالنمط السلوكي غير العنيف خارج المدرسة وفي البيت ومع العائلة.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(7) يتم عرض أمثلة على سياسة تجنب العنف من خلال المنهج الدراسي بالإضافة إلى العمل على تطويرها في جميع سياسات المدرسة.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(8) تلتزم المدرسة الوضوح والثبات في تعاملها مع الأحداث وخاصة تلك التي تزيد من الجرائم الجنائية.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(9) تدون المدرسة ملاحظات دقيقة بشأن أى ظروف خاصة بالمجتمع المحلي وقد تؤثر على أى من الطلاب.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(10) تعمل الصحافة المحلية على تدعيم المدرسة في المساعدة على نشر سمعة جيدة لها كأحد الأماكن الآمنة.

## ملاحظات تفصيلية:

- (1) تروج المدرسة لحملة دعائية تؤكد فيها على ما تحظى به كمكان تحفه مشاعر السعادة والنظام والإيجابية والتماسك وذلك عن طريق الاتصال المستمر باستخدام الصحف الإخبارية ولوحة الملاحظات والمذكرات اليومية للطلاب.
- (2) يتم الموافقة على المعايير من قبل العاملين بالتدريس والمساعدين، ذلك بالإضافة إلى المراجعة المنتظمة لها وتوزيعها على نطاق واسع من الطلبة والموظفين والزائرين، كما يستمر السعى نحو الترويج للاحترام المتبادل أو التساهل.
- (3) يأتي التأكيد المستمر على ضرورة السيطرة على النفس والمسؤولية الشخصية وتقييم الذات الذى يستدعى حظر جميع أشكال العقاب الهين فى المدرسة والتقليل منها فى البيت وذلك للمساعدة على تنمية مثل هذه الصفات الموجودة إلى الترويج للتنظيم الإيجابى.
- (4) يتم وضع أساس من التفهم الجيد لما تتعامل معه المدرسة وما تتجنبه فى تعاملاتها، حيث تستعين المدرسة بالمنظمة المناسبة وفقاً لما تقتضيه الضرورة. كما يرتقى وعى المجتمع المدرسى ككل بشأن الظروف التى تؤدى إلى تدخل الشرطة سواء تضمن ذلك نوع من العمل الإجرامى أو الخطير إلى حد ما.
- (5) يتم وضع أسس الاتصال وقنوات المعلومات فى المجتمع المحلى وذلك عن طريق ملتقى الشباب والمعاقل الدينية والاتحادات السكانية.
- (6) تتخذ المدرسة إجراءات مسبقة فيما يتعلق بالصحافة وخاصة الصحف المحلية عن طريق توفير الأخبار والصور المرتبطة

بحالات النجاح. ومن ثم، يتم غرس بذور علاقات عمل متنامية  
مع صحفي الأخبار التعليمية.

## المعيار الثاني للتقييم – القيم

يشير المربع (أ) إلى وضع جارى بالفعل.

يشير المربع (ب) إلى وضع مقترح.

يشير المربع (ت) إلى وضع غير مطبق بعد.

أ	ب	ت	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(1) يقر الجميع بأن تهيئة مناخ من السعادة والود هو أحد الأهداف المهمة بالنسبة للمدرسة.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(2) يشارك جميع أعضاء المجتمع المدرسى فى تطوير قواعد سلوكية تعلن عن رفضها للبلطجة، كما يتم نشرها فى جميع أنحاء المدرسة.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(3) يتفهم المجتمع لضرورة تطبيق قيم المدرسة داخل وخارج المجتمع المدرسى.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(4) تضمن المدرسة عدم تناقض القواعد التى تعمل بها مع القواعد التعليمية الخارجية أو القوانين الخاصة بمنع العنف.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(5) يتم تدعيم العلاقات الطيبة بصورة مستمرة كما يلتزم الأفراد البالغين باتباع السلوك غير العنيف.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(6) يتم الترويج المستمر لسلوك الاحترام المتبادل بين كل الأفراد.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(7) تساعد المدرسة جميع الأفراد على تنمية الإحساس بالمسئولية تجاه الآخرين وتجاه المدرسة.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(8) يتجه المجتمع المدرسى نحو عدم تشجيع استخدام اللغة العنيفة والإهانات اللفظية.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(9) تتسم جميع الإجراءات الانضباطية بعدم التهديد

			وتناسبها مع مرحلة النمو الشخصى للفرد.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(10) يتم التأكيد على ترشيح السلوك الودود بالإضافة إلى استخدام الاجتماعات لنشر قيم المدرسة بين جميع أعضائها.

#### ملاحظات تفصيلية:

- (1) لا يحتاج معظم أولياء الأمور من المدرسة إلا مكاناً آمناً يثقون فيه كي يتركوا أطفالهم به. حيث يحتل هذا الغرض درجة أعلى أو مماثلة للنتائج الأكاديمية المرغوبة لدى العديد من الأفراد.
- (2) يتم تدعيم المواطنة من خلال استيعاب الرفض لسلوك البلطجة أو غيره من أشكال العنف مهما اختلفت الظروف. ولعله من الصعب على الطلاب أن يتعلموا مبكراً أن الالتزام بهذا المعيار الأسى للسلوك فى المجتمع المدرسى لا يمثل الدرجة الكافية من التدريب وذلك فى حالة تدنى النمط السلوكى عن هذا المعيار فى العالم الخارجى.
- (3) قد تتناسب الإرشادات الإضافية لهيئة التعليم المحلى مع حالات الاستبعاد، إذ يجب أن تقف سياسة المدرسة على مواقف تطبيق القواعد التشريعية بكل دقة ووضوح.
- (4) يمثل تدريب العاملين على استخدام أساليب حل الصراع أهمية رئيسية، حيث تبلور النماذج المتجسدة فى الكبار الدرس الأعظم للأطفال بالإضافة إلى ما تقدمه من تعزيز للسياسة والممارسات الجيدة.
- (5) لا يمكن الإغفال أو التهاون مع أى نمط سلوكى يتسم بعدم الاحترام سواء كان صادراً عن عضو بالمدرسة أو مجرد زائر.

(6) يستفيد الأفراد العاملون من توفير المعلومات حول النمو المحقق من قبل طالب بعينه وذلك تجاوبًا مع أهداف النمو الجسدية والعاطفية التي يتوقعونها، وتلتزم الإجراءات الانضباطية بتجنب الضرر أو الإهمال الجسدي والنفسي. ولعل في ذلك ما يؤكد تجنب الاستبعاد كخيار أخير لما من حالة رفض.

### المعيار الثالث للتقييم – التنظيم

من الأهمية بمكان أن تتم عمليات مراجعة على السياسات والإجراءات السارية بالفعل كي تشتمل على الإشارات إلى حالات عدم العنف وذلك للتأكيد على غياب تلك الظاهرة عن المجتمع المدرسي الصحي، ويتحقق التكامل بين الإجراءات والسياسة المناهضة لسلوك البلطجة ضمن تنظيم المجتمع المدرسي وذلك على أساس صريح من إجماع الرأي في المجتمع المدرسي.

يشير المربع (أ) إلى وضع جاري بالفعل.

يشير المربع (ب) إلى وضع مقترح.

يشير المربع (ت) إلى وضع غير مطبق بعد.

أ	ب	ت	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(1) لا بد من تخصيص ميزانية لتطبيق السياسات المناهضة لسلوك البلطجة.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(2) يشتمل تعيين الطلاب الجدد والمدرسين والمساعدات والمديرين على العروض التقديمية للسياسات والإجراءات المناهضة لسلوك البلطجة.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(3) يتم فحص الجدول والروتين اليومي بالمدرسة لضمان عدم دفعها لوقوع المزيد من الحوادث.

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(4) تضمن المدرسة عدم تحول القواعد الخاصة بها فيما يتعلق بالزى المدرسى أو صرف الطلبة من الفصول الدراسية مثلاً – تضمن عدم تحولها إلى مصدر من مصادر الصراع.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(5) يناقش الطلاب بصفة دورية عملية منع العنف في دوائر النقاش أو مجلس المدرسة ولا حبذا لو كان ذلك مدعماً بالميزانية الخاصة بهم.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(6) يتم تشجيع جميع الطلاب والوسطاء من الموظفين وغيرهم من الأعضاء العاملين بالمدرسة على طلب المساعدة والنصح في حالة الحاجة إلى ذلك.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(7) تتم عملية التعرف على الطلاب ذوى السلوك العدوانى والاستسلامى فى مرحلة مبكرة لمنحهم الدعم المطلوب تفادياً للوقوع فى الصعاب الكبرى، وفى ذلك ما يتطلب إشراك الطلاب أنفسهم وآباءهم وفقاً للحالة المناسبة.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(8) يتم الاحتفاظ بسجل الحوادث بالإضافة إلى إجراء دراسة منتظمة لسلوك البلطجة بهدف تدعيم واستكمال السياسة المتبعة.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(9) يتحقق نوع من التآلف بين جميع أعضاء المجتمع المدرسى وإجراءات حالات الطوارئ متضمناً فى ذلك الزوار والغرباء..
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(10) يتعرف جميع العاملين على الشخص المعين للتكفل

			بالأمور الخاصة بحماية الطفل وعلى الإجراءات الخاصة بالإغلاق وإرشادات قسم التعليم والمهارات بخصوص حماية الطفل.
--	--	--	--

### ملاحظات تفصيلية:

- (1) قد يؤثر هيكل اليوم الدراسى مثله فى ذلك مثل البيئة المحيطة أو الهندسة المعمارية على سلوك الطلاب، فعلى سبيل المثال، قد يساعد الاهتمام بالجمعى بين الأنشطة المختلفة وطول فترة الراحة والوقت المسموح به للتحرك بين الدروس وسهولة الوصول إلى المعدات المختلفة والمتعلقات الشخصية – كل هذا يمكن أن يساعد بشكل كبير فى القضاء على نقاط الضعف.
- (2) عادة ما يزيد احتمال التزام الطلاب بمبادئ التعاطف والاحترام وذلك فى حالة إدراج دوائر النقاش ومجلس المدرسة ضمن الروتين المتبع، كما يمكن كشف النقاب عن الآثار الإيجابية والسلبية لضغط الزملاء مع تأكيد الحاجة إلى بلورة عرف معين ضد العنف الزائد.
- (3) يلعب التوسط بين كل من الموظفين والطلبة من ناحية والطلبة ونظائريهم من ناحية أخرى – يلعب دور الإطار المتاح لتنمية المهارات فى إدارة مواقف الغضب ومواجهة تأثير الزملاء.
- (4) يتم العمل بمبدأ التحذيرات المبكرة للطلبة الجدد وذلك مع اشتراك الآباء فى هذا الأمر، كما يتم دعم الطلبة الذين يعانون من حاجات خاصة وغيرهم من أصحاب الحاجة للتدريب على المهارات الشخصية، الأمر الذى يتم فى إطار من توفير المعلومات لجميع الأفراد العاملين.



(5) يلتزم جميع الأفراد العاملين بالتسجيل والتنويه عن حالات الإساءة اللغوية أو الجسدية حيث توضح السجلات الخاصة بالأنواع المختلفة للحوادث التي توضح الاتجاهات السائدة مع تعيين الإجراءات المناسبة لتنفيذها.

#### المعيار الرابع للتقييم – البيئة المحيطة

يشير المربع (أ) إلى وضع جارى بالفعل.

يشير المربع (ب) إلى وضع مقترح.

يشير المربع (ت) إلى وضع غير مطبق بعد.

ت	ب	أ	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(1) مشاركة الطلاب فى إدارة بيئة المدرسة للتقليل من احتمال ظهور سلوك البلطجة.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(2) الاحتفاظ بعنصر الجذب المرئى للمبانى الملحقة وذلك مع توفير درجة عالية من العرض الملائم مع إبقائها فى صورة مناسبة وتحديثها بشكل منتظم.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(3) التأكيد على انسيابية الحركة بالنسبة للأفراد وتجنب الزحام الزائد.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(4) توفير الأثاث المناسب والمساحات المغطاة بالسجاد بشكل يسمح بالتعاون والتفاعل الاجتماعى.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(5) التزام الاحترام فى التعامل مع المبانى والأدوات والمعدات حيث يتم مواجهة نماذج التخريب والإهمال لمنع تصعيدها.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(6) اختيار المعدل المناسب لدرجة الحرارة والإضاءة والتهوية مع المراجعة المستمرة لها وذلك للوصول

			إلى بيئة مناسبة تفضى إلى المواقف الإيجابية والاستمتاع بعملية التعلم .
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(7) تعيين مساحات خارجية للمساحات الاجتماعية وأماكن آمنة للسيارات والدراجات.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(8) إجراء تقييم للوضع الصحي والتأمين ضد المخاطر مع استكمال الصيانة بصورة منتظمة.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(9) البحث عن الإرشادات الخبيرة فيما يتعلق بالأمن والاستعانة بإجراءات التأمين.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(10) الحفاظ على المتعلقات الشخصية للطلبة وتنظيم الترتيبات الخاصة لاستعادة المتعلقات المفقودة.

#### ملاحظات تفصيلية:

- (1) إتاحة الفرصة أمام مشاركة الطلاب بصورة فعالة على مستوى جميع المراحل من حيث الاستشارة والمراقبة والإخطار بشأن المشكلات وذلك كأعضاء بلجنة المدرسة الآمنة.
- (2) تأثر مزاج الأفراد ببيئة العمل العامة وذلك من حيث اللون والنظافة والمساحة الخالية والديكور، فمن شأن الجو البيئي المهيج أن يساعد على السلوك الإيجابي مما يسهل من عملية التعلم.
- (3) التخفيف من حدة الزحام عن طريق تنظيم أوقات الراحة في فترات غير متزامنة أو توفير الإرشادات للطلبة في الأماكن الحساسة من المباني وذلك بالإضافة إلى العلامات الإرشادية عبر طرق المدرسة.

- (4) التقليل من الضوضاء كواحد من الأهداف المهمة والاستعانة بالأثاث والنباتات بشكل يضيف إلى بيئة العمل، ولا بد أن يكون الأساس متناسبًا مع المرحلة السنية للطلبة، ولعلك تلحظ أن استخدام طاولة الطعام المستديرة من شأنه أن يخلق جوًا اجتماعيًا أقوى من تلك المستطيلة، كما يؤدي استخدام المقاعد الفردية إلى تفادي التخبط الحاصل عند استخدام المقاعد الطويلة.
- (5) تنفيذ أعمال الصيانة بدرجة عالية من الكفاءة، حيث يشترك موظفو نظافة المدرسة بشكل أساسي في تحديد السياسة والإجراءات المرتبطة بالمباني، ومن الضروري أيضًا التأكيد على وفرة سلات المهملات والموقف الإيجابي من الطلبة للحفاظ على المعايير العالية في ذلك.
- (6) للراحة الشخصية بالغ الأثر على سلوك الأفراد بشكل يقلل من مشاعر الغضب والاحتجاج والعنوان.
- (7) تخصيص الأماكن الآمنة للأطفال لمقابلة بعضهم البعض وممارسة الألعاب مع توفير الموارد المختلفة لذلك، كما يتوفر للمساحات الخارجية تلك المساحات المناسبة لممارسة الرياضة والأنشطة البدنية. ذلك بالإضافة إلى الإضاءة الجيدة للمداخل وأماكن وقوف الدراجات.
- (8) التأكيد على خلو الموقع من الأشياء الخطرة التي يمكن للبعض أن يسيئ استخدامها: مثل نفايات عمال البناء والأدوات والأشياء المعدنية، ذلك بالإضافة إلى الأمور الصحية والمتعلقة بالأمن والتي تشتمل على الحاجات

الإنسانية الشخصية مثل مرافق المياه النظيفة ومضخات المياه ومياه الشرب والأطعمة الغذائية.

### المعيار الخامس للتقييم – المنهج التعليمي

يشير المربع (أ) إلى وضع جاري بالفعل.

يشير المربع (ب) إلى وضع مقترح.

يشير المربع (ت) إلى وضع غير مطبق بعد.

أ	ب	ت	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(1) يحتل رفض سلوك البلطجة مكانة عليا في تخطيط وتوصيل المقرر الدراسى وخطة تنمية المدرسة.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(2) يتم توجيه الدروس التعليمية إلى الطلبة بشأن سلوك البلطجة وأنواعه والنتائج المترتبة عليه بالإضافة إلى البدائل المناهضة لسلوك العنف.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(3) يتم عرض قضية سلوك البلطجة فى عدة طرق تفاعلية وذلك مع مشاركة الطلبة من ذوى الحاجات والاهتمامات المختلفة.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(4) يجب التأكيد على البدائل المتاحة لرد الفعل العنيف وذلك مثل إلقاء الضوء على التعاون وقبول الأحكام الصادرة فى الألعاب والتعليم الجسدى..
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(5) يركز برنامج التنمية الشخصية على جميع الجوانب الشخصية ومدى أهمية السلوك الاجتماعى المناسب، كما يؤكد على العلاقة القائمة بين الحقوق والمسئوليات والواجبات.

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(6) تدخل العلاقات الإنسانية ومهارات الأبوين كأجزاء فى المناهج الدراسية.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(7) يتم توفير الأنشطة الإضافية التى تشجع على التعاون وذلك تحقيقاً فى مشاركة الطلبة فى الفترات غير الخاضعة للمراقبة..
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(8) يتم دراسة علاج وسائل الإعلام للعنف مع تشجيع مهارات الرؤية الحساسة.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(9) يساهم مندوبو الهيئات الخارجية العاملون على نشر السلوك الاجتماعى الأفضل فى هذه المناهج مع توفير المعلومات حول نقاط الإرشاد.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(10) يتم توفير النصائح الخاصة حول الأمن الشخصى.

### ملاحظات تفصيلية:

- (1) يتم مساعدة الطلاب على فهم المعنى المقصود بالعنف سواء الجسدى وغير الجسدى، حيث يتعرفون على الأشكال المختلفة للعنف مثل البلطجة والعنف المنزلى ومشاعر البغض العنصرية والعنف السائد فى وسائل الإعلام والحروب.
- (2) يتعلم الطلبة بشأن العنف ليس فقط فى صورة ذهنية محضة ولكن عن طريق التمثيل والدراما والمناظرات الجدلية، إذ تنطوى أساليب التدريس التفاعلية على المزيد من المشاركة بصورة أكبر من المحاضرات، فكثيراً ما تعاني البرامج التى تعتمد على المعلومات المطبوعة بشكل كلى – كثيراً ما تعاني من غياب الفعالية نتيجة عدم القدرة على توضيح المهارات المطلوبة للتعامل مع العنف.

- (3) يشرح الأفراد الزائرون من المنظمات الخدمات المقدمة من جانبهم حيث التأكيد على وعى الطلبة بوسائل المساعدة المتاحة لهم.
- (4) تراعى المدرسة الحاجة للتدريب على الأمن الشخصى بالنسبة للموظفين والطلبة على حد سواء.

### المعيار السادس – التدريب

يتم توفير التدريب المنتظم لجميع العاملين بالتدريس والمساعدين وذلك لتعزيز السلوك الاجتماعى الأفضل عبر المنهج الدراسى وفى السياسات القائمة وعن طريق تعيين الأمثلة اللازمة. هذا، كما يتم إعداد المناقشات الدائرة حول العنف بين الطلبة والأفراد العاملين والآباء والحكام لاستكشاف الأسباب والآثار المترتبة وتوضيح سبب أولوية القضاء على سلوك البلطجة بالنسبة للمدرسة، بينما يأتى توفير التدريب العملى بخصوص جوانب معينة من العنف لهؤلاء الأفراد من ذوى المسؤوليات الخاصة وذلك بالإضافة إلى إنشاء الروابط مع المدارس والهيئات الأخرى. وإليك قائمة تتعلق بالمجالات التى يمكن أن يشتمل عليها برنامج التدريب على السلوك المناهض للبلطجة.

يشير المربع (أ) إلى وضع جارى بالفعل.

يشير المربع (ب) إلى وضع مقترح.

يشير المربع (ت) إلى وضع غير مطبق بعد.

أ	ب	ت	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(1) الأنواع المختلفة للعنف جسدياً كان أو غير جسدى والأسباب والنتائج المترتبة على ذلك.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(2) تحليل الحادثة من حيث علامات الخطر والتورط والشهادة والأحداث التالية لها.

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(3) البلطجة كظاهرة موجودة في الحياة بأكملها.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(4) العلاقة القائمة بين العنف والسلطة والمشاعر والسلوك وقيمة النظام الإيجابي.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(5) كيف يمكن للتغيرات الحاصلة في الحياة الشخصية للأطفال أن تؤدي إلى سلوك مغاير؟
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(6) تغيير الثقافة الخاصة بقبول سلوك البلطجة في المدرسة وغيرها من الأماكن.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(7) التدخل في حالات الخلاف والغضب والاعتداء والتحرش والعنف والانتقام وذلك لوقف تحول الحوادث البسيطة إلى أخرى أكبر.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(8) أساليب حل المشكلات المستخدمة في منع الصراع.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(9) كيف يمكن التحول إلى مستمع جيد وشاهد يعتمد عليه؟.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(10) العنف والقانون والحقوق الإنسانية.

وفيما يلي استبياناً عن العنف المدرسى:

لا يوجد	نادراً	أحياناً	دائماً أ	
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	(1) التعرض للعنف داخل المدرسة سبب للعنف بين الطلاب
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	(2) التعرض للعنف الجسدى داخل المدرسة سبب للعنف بين الطلاب
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	(3) التعرض للعنف اللفظى داخل المدرسة سبب للعنف بين الطلاب
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	(4) تقوم بتقديم شكوى فى حال تعرضك للعنف بين الطلاب
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	(5) تجد إجابة عند تقديم الشكوى
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	(6) تهتم بالتقليل من حدوث العنف المدرسى
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	(7) تعقد محاضرات فى مدرستك عن العنف المدرسى
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	(8) مشاغبة الطلاب فى الصف تؤدى إلى العنف بينهم
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	(9) العنف بين الطلاب له أسباب أسرية
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	(10) الإدارة المدرسية لها دور فى حل مشكلة العنف المدرسى
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	(11) المرشد التربوى فى مدرستى يقوم بحل مشاكل العنف
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	(12) الحالة المزاجية للمدرس تؤثر على استخدامه للعنف ضد الطلبة
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	(13) تعتبر مدرستى من المدارس التى فيها عنف مدرسى
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	(14) العنف المدرسى له أسباب مزاجية
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	(15) العقاب للطلاب من مصلحته
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	(16) للطلاب دور فى حل هذه المشكلة
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	(17) المعلم هو السبب الرئيسى للعنف فى المدرسة
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	(18) نعتقد أن الضرب يساعد فى ضبط الطلاب ورفع



مستواهم التعليمي			
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
(19) أقوم بمشاغبات أثناء الحصة			
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
(20) أقوم بتقديم شكوى إلى مدير ضد المعلم في حال إساءته لى			
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
(21) للتغيرات الفسيولوجية في مرحلة المراهقة دور في ولادة العنف			
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
(22) يستخدم المعلمون وسائل أخرى غير الضرب			
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
(23) تفرض عقوبة من وزارة التربية لحفظ حقوق الطالب وهيبة المعلم			
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
(24) للهروب من المدرسة دور في العنف المدرسى			
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
(25) للمدرسة دور في العنف المدرسى من حيث الأنظمة الرادعة			
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
(26) يؤثر العنف في سلوك الطلبة			
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
(27) يؤثر العنف في التحصيل العلمى للطلبة			
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
(28) نعتقد أن الضرب يؤدي إلى نتيجة فى تعديل السلوك			

عليك أن تضع علامة صح أمام أو تحت واحد من هذه الاختيارات الأربعة (دائمًا – أحيانًا – نادرًا – لا يوجد) حيث تتحول هذه الأفكار إلى جزء من خطة مدرسية لعلاج هذه المشكلة.

لكن، ما نتائج تأثير العنف على الطلاب في المجالات: "السلوكية – التعليمية – الاجتماعية – الانفعالية"

- أولاً: تأثيره في المجال السلوكي : (دائمًا – أحيانًا – نادرًا – لا يوجد)
- ثانيًا: تأثيره في المجال العلمى: (دائمًا – أحيانًا – نادرًا – لا يوجد)
- ثالثًا: تأثيره في المجال الاجتماعى : (دائمًا – أحيانًا – نادرًا – لا يوجد)
- رابعًا : تأثيره في المجال الانفعالى: (دائمًا – أحيانًا – نادرًا – لا يوجد)

تأثير العنف على الطلاب في المجال السلوكي، التعليمي، الاجتماعي والانفعالي:

#### أولاً: تأثيره في المجال السلوكي

- (1) عدم المبالاة
- (2) عصبية زائدة
- (3) مخاوف غير مبررة
- (4) مشاكل انضباط
- (5) عدم القدرة على التركيز
- (6) تشتت الانتباه
- (7) سرقات
- (8) الكذب
- (9) القيام بسلوكيات ضارة مثل شرب الكحول أو المخدرات
- (10) محاولات الانتحار
- (11) تحطيم الأثاث والممتلكات في المدرسة

#### ثانياً: تأثيره في المجال التعليمي:

- (1) هبوط في التحصيل التعليمي.
- (2) تأخر عن المدرسة وغيابات متكررة.
- (3) عدم المشاركة في الأنشطة المدرسية.
- (4) التسرب من المدرسة بشكل دائم أو متقطع.

#### ثالثاً: تأثيره في المجال الاجتماعي:

- (1) انعزالية عن الناس.
- (2) قطع العلاقات مع الآخرين.
- (3) عدم المشاركة في النشاطات الجماعية.
- (4) العدوانية تجاه الآخرين.

#### رابعاً: تأثيره في المجال الانفعالي:

- (1) انخفاض الثقة بالنفس.
- (2) اكتئاب.
- (3) ردود فعل سريعة.
- (4) الهجومية والدفاعية
- (5) التوتر الدائم.
- (6) مازوجية اتجاه الذات.

(12) شعور بالخوف وعدم الأمان.

(13) عدم الهدوء والاستقرار النفسى.

ونتهى بحثنا بعقد مقارنة بين المدرسة الجاذبة للطلاب والأخرى غير الجاذبة للطلاب:

المدرسة الجاذبة للطلاب	المدرسة الغير جاذبة للطلاب
(1) مدير المدرسة ومعاونوه يتابعون الشؤون الإدارية وشؤون الطلاب وانتظام الدراسة داخل الفصول.	(1) مدير المدرسة فى مكتبه ومعاونوه لا يتابعون عملية انتظام الطلاب داخل الفصول مما يؤدى إلى حدوث فوضى داخل المدرسة وغياب الطلاب من المدرسة.
(2) موجهو المواد الدراسية يتابعون المعلمين داخل الفصول من خلال مناقشة الطلاب فى نهاية الحصة، ومن خلال الإرشاد والتوجيه.	(2) موجهو المواد الدراسية يوقعون فى سجل الزيارات وكتابة تقاريرهم الفنية دون متابعة المعلمين داخل الفصول، وإذا دخل أحدهم الفصل يدخل لمدة خمس دقائق دون أن يستمع إلى شرح المعلم ومحاورة طلابه له.
(3) المعلم يستخدم طريقة الحوار والمناقشة مع طلابه أثناء الشرح مما يجذب انتباه الطلاب له.	(3) المعلم يستخدم طريقة الإلقاء (ال تلقين) مما يؤدى إلى عدم اهتمام الطلاب به.
(4) الطلاب يمارسون الأنشطة المدرسية بناء على رغباتهم	(4) الطلاب لا يمارسون الأنشطة .

### نتائج هذا البحث

بعد أن انتهينا - بعون الله وتوفيقه - من هذا البحث يمكننا استخلاص النتائج الآتية:

- (1) تكون المدرسة عامل جذب للطلاب من خلال إدارة مدرسية ديمقراطية تعمل كخلفية نحل داخل المدرسة.
- (2) تجريم ومعاقبة كل معلم ثبت أنه يعطى دروسًا خصوصية أثناء اليوم الدراسى، وذلك لضمان انتظام الطلاب فى المدرسة، وتطبيق لائحة عقوبات على كل من يخالف اللائحة والتي تتمثل فى:
  - نقل المعلم الذى يعطى دروسًا خصوصية إلى مناطق نائية.
  - أو نقله إلى أعمال إدارية.
  - أو حرمانه من العلاوات ومن الترقية.
  - أو حرمانه من مكافأة آخر العام.
  - أو حرمانه من بدل المعلم ومن الكادر.
- (3) عدم المصادقية عند بعض المتابعين وبعض مديرى المدارس حيث يعطون إحصائيات غير صحيحة للمتابعين بالنسبة لغياب وحضور الطلاب.
- (4) ضياع هيبة المعلم وإدارة المدرسة أمام أولياء أمور الطلاب، ويمكن لولى الأمر أن يقاضى المعلم ظلماً فى مراكز الشرطة والقضاء بسبب التجنى على المعلم بأية تهمة ظلماً، وتدخل الهيئات غير التربوية فى أداء العملية التربوية.
- (5) عدم وجود فرص عمل للخريجين مما يجعل الطلاب ليس لديهم الدافع للمواظبة والحضور داخل الفصول، حيث يجد الطالب أخوته وزملاءهم الأكبر منه بدون عمل بعد التخرج من الجامعة.
- (6) يمكننا معالجة مشاكل الطلاب من خلال: الملاحظة - المقابلة الشخصية - الاستفتاءات والاستبيانات - الفحوص والتحليلات

الطبية، ويتم ذلك عن طريق أخصائي كل من الخدمة الاجتماعية والتربية النفسية بالمدرسة.

(7) تكون المدرسة عامل جذب للطلاب من خلال ممارستهم للأنشطة الصيفية واللاصيفية.

## المصادر والمراجع

- جابر عبد الحميد جابر وآخرون  
1- علم النفس البيئي، دار النهضة العربية، القاهرة، ط 1991م.
- جورج فرنافا  
2- كيف يمكن القضاء على ظاهرة العنف في المدارس؟، ترجمة د. خالد العامري، دار الفاروق للنشر والتوزيع، القاهرة، د.ت.
- حسن شحاته "دكتور"  
3- النشاط المدرسي "مفهومه ووظائفه ومجالات تطبيقه" الدار المصرية اللبنانية، ط 1، ط 1410 هـ = 1990م.
- رياض منذر، ومحمد وهبة عوض  
4- الإدارة المدرسية، القاهرة، مكتبة الأنجلو المصرية، د.ت.
- سعد مسفر القعيب  
5- الخدمة الاجتماعية والمدرسية "منهج وتطبيق" دار المريخ للنشر، الرياض، ط 1406 هـ = 1986م.
- عصام توفيق قمر "دكتور"  
6- الأنشطة المدرسية والوعي البيئي، دار السحاب للنشر والتوزيع، ط 2005م.
- 7- الاتجاهات العالمية المعاصرة في ممارسة الأنشطة المدرسية البيئية، المكتب الجامعي الحديث بالإسكندرية، ط 1 " ط 2007م.
- فكري حسن رياض "دكتور"  
8- النشاط المدرسي "أسسه - أهدافه - تطبيقاته" عالم الكتب، ط 5، ط 1995م.
- ماهر أبو المعاطى على "دكتور"

9- الخدمة الاجتماعية في المجال التعليمي، دارالمهندس للطباعة، ط1، د.ت.

• الباحث "مجدى إبراهيم"

10- محاضرة ألقاها الباحث في قاعة الفيديو كونفرانس عن جودة الأداء المدرسى على المعلمين ومديرى المدارس فى مارس 2008م، وهى مسجلة على شرائط الفيديو بوزارة التربية والتعليم.

• مجمع اللغة العربية

11- المعجم الوسيط، ط3، د.ت.

• محمد عبد العال حمادة وآخرون

12- جماعات النشاط المدرسى والدور التربوى، وزارة التربية والتعليم، الإدارة العامة للتربية الاجتماعية، د.ت.

• المجالات والدوريات

13- صحيفة التربية، القاهرة، العدد الثانى، مارس 1978م.

## الفهرس

رقم الصفحة	الموضوع
3	المقدمة
9	الفصل الأول .. المدرسة عامل جذب للطلاب
19	الفصل الثاني .. المنهج والمعلم والموجه
29	الفصل الثالث .. التقييم السريع للوضع الحالي للمدرسة
43	الفصل الرابع .. المشكلات التى يواجهها طلاب المدارس وكيفية علاجها:
53	الفصل الخامس .. معايير التقييم
76	النتائج
78	المصادر والمراجع

حقوق التأليف محفوظة للمؤلف